



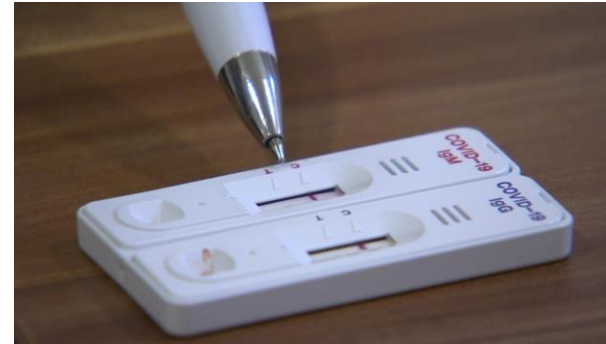
Dr. Hartmut Meyer

GEPRÜFTE BERATUNGSQUALITÄT

DIE KMU-BERATER
Bundesverband freier Berater e.V.

Let's talk about Money

Restart der Gastronomie aus der strategischen und
finanzwirtschaftlichen Perspektive



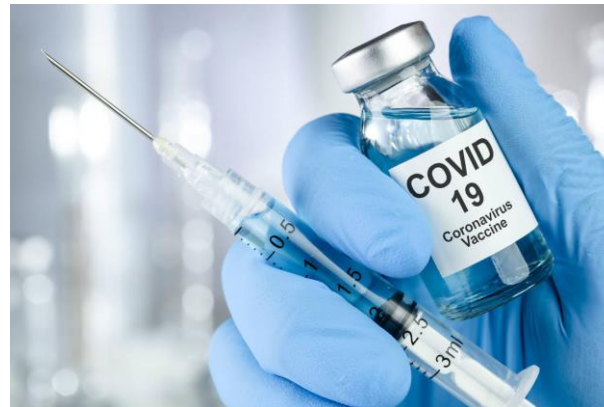
**ÖFFNUNGSPERSPEKTIVE
MIT SICHERHEIT
UND LEBENSFREUDE**

IHRE HOTELLERIE UND GASTRONOMIE

*Vergiss
mein nicht!*



Die
Stimmungs-
lage



Folgen: Leben von der Substanz

Durch- starter

- Gastronomie mit guter Eigenkapitaldecke.
- Klassischer Saisonverlauf mit Schwerpunkt Restauration – Hotel - Catering
- Verlassen die Pandemie mit guter Liquidität teilweise gestützt durch Liquiditätskredite
- Belastungen zur Wiederherstellung des Eigenkapitals und Tilgung von Liquiditätskrediten.

Kämpfer

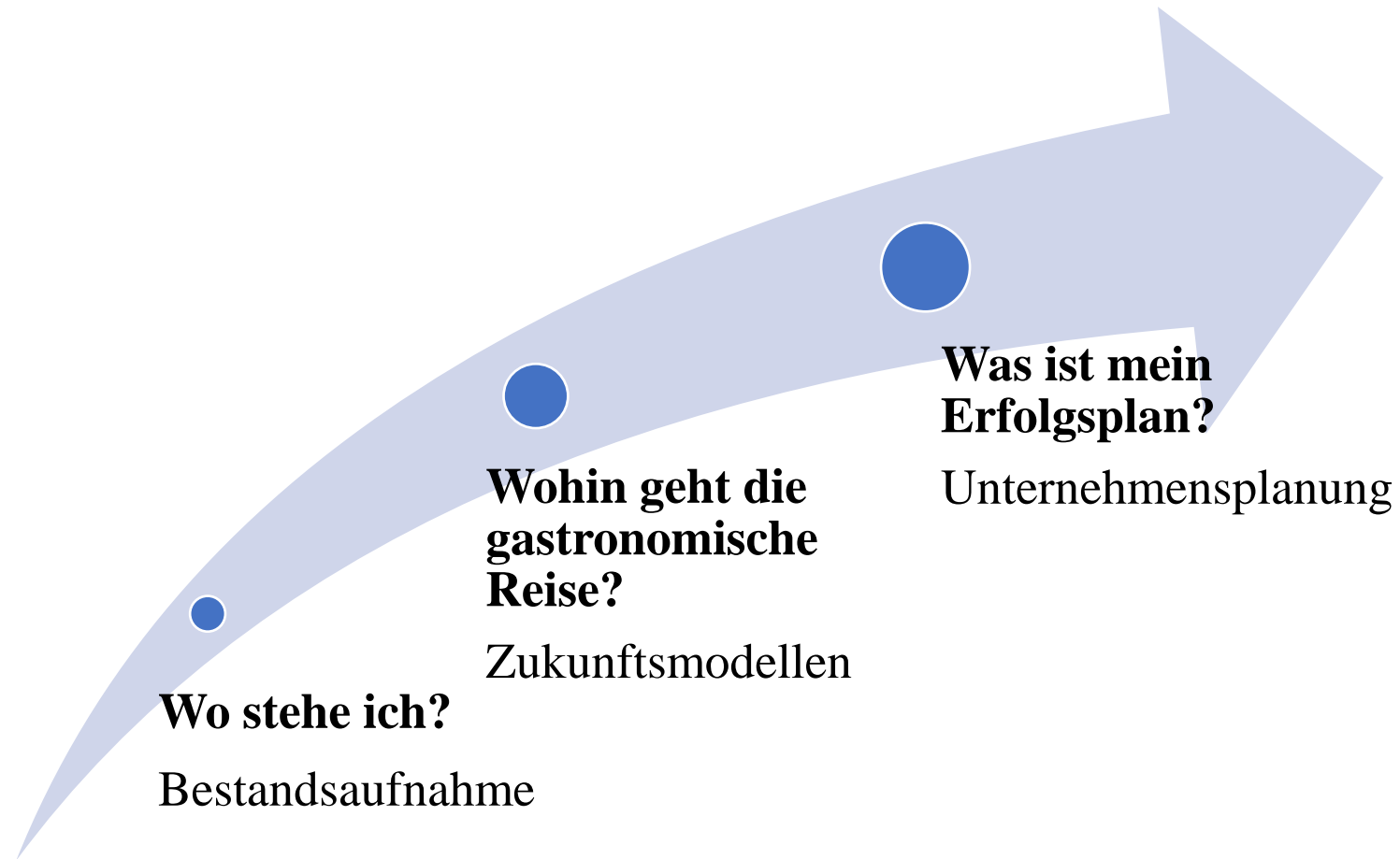
- Veranstaltungshäuser, Verbundunternehmen einschließlich Landwirtschaft, Museumsbetriebe, teilweise Pachtbetriebe
- Häuser ohne klassischen Saisonverlauf z.B. geringes Weihnachtsgeschäft
- Verlassen die Pandemie mit Liquiditätsdruck, Pachtrückständen etc.
- Zukünftig Bonitätsprobleme und Status Unternehmen in der Krise

Re- starter

- Gastronomie mit geringer Eigenkapitaldecke
- Staatliche Hilfen kommen nicht an aufgrund fehlender Umsatzrückgänge, Verbundunternehmen bzw. galten vorher schon als Unternehmen in der Krise
- Gehen aus der Pandemie mit einer hohen Insolvenzgefahr. Chancen durch eine Insolvenz im Eigenverwaltung.

Stille Verlierer:
Beschäftigte
im
Gastgewerbe/
Unter-
nehmerlohn

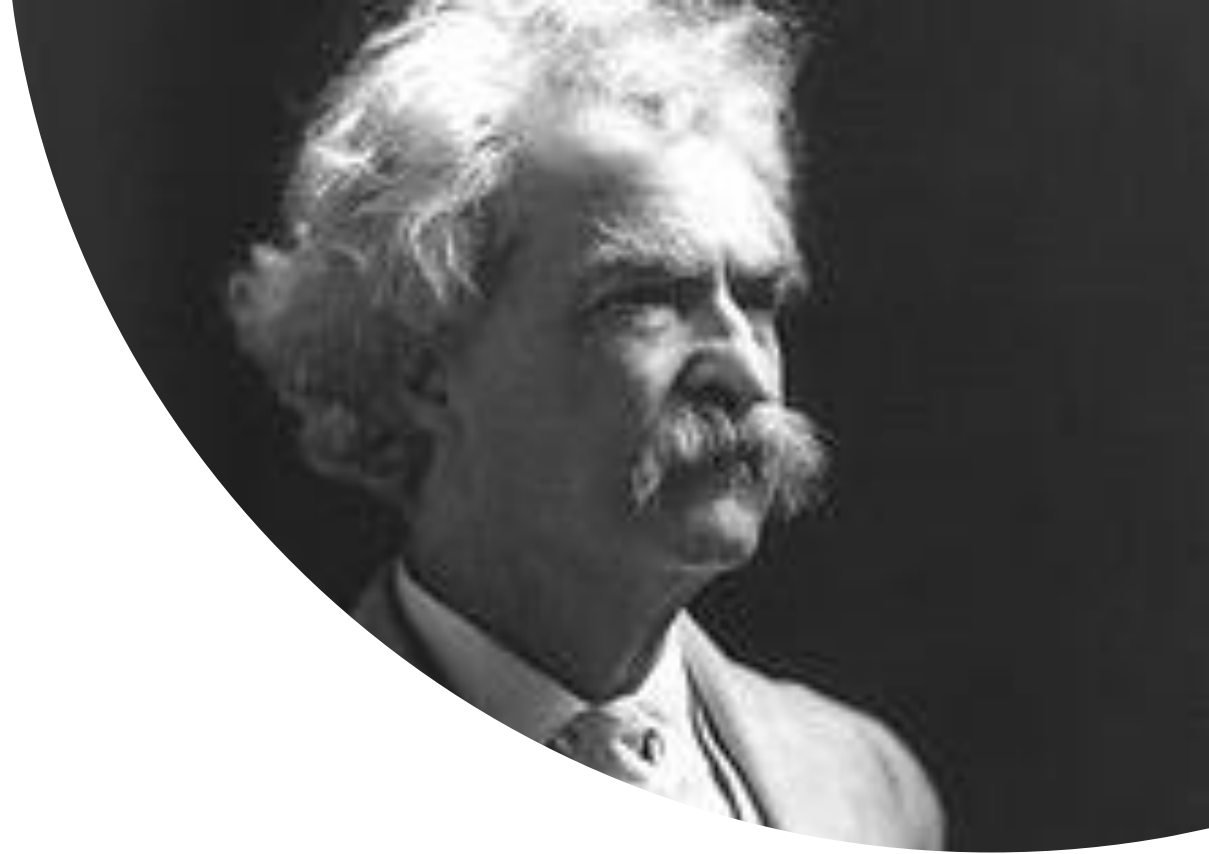
Agenda für Heute



Bausteine des Erfolgs

Die Agenda

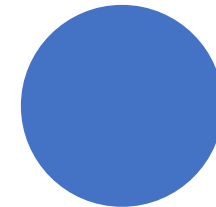
Eine Bank ist eine Einrichtung, von der Sie sich Geld leihen können - vorausgesetzt, Sie können nachweisen, dass Sie es nicht brauchen (Mark Twain).



Bestandsaufnahme:

Was hat mich die Pandemie gekostet?

Wo stehe ich?



Warum ein Kassensturz?

Hintergrund:

- Es kommt zu einem Eigenkapitalverzehr aufgrund von Verlusten und Privatentnahmen.
- Der Cash-Flow ist nur aufgrund von Liquiditätskrediten positiv.
- Das Gastgewerbe wird derzeit teilweise im Rating pauschal herabgesetzt und es wird erwartet, dass Banken ihr Risikoportfolio ändern werden.
- Die finanzwirtschaftlichen Auswirkungen der Pandemie werden auf mindestens 5 – 8 Jahre geschätzt.
- Es werden Anschlussfinanzierungen erwartet zur Tilgung von Liquiditätskrediten.
- Staatskredite haben die Liquidität erhalten, schonen aber nicht vor Eigenkapitalverzehr, Liquiditätskredite werden die Investitionskraft von Unternehmen auf die nächsten 10 Jahre mindern.

Thema:

- Eigenkapitalrechnung zum Status der Verschuldung
- Cash-Flow-Analyse zum Status der Liquidität
- Banken werden verstärkt BWAs, Bilanz 2020 (oder Plan-Bilanz) sowie Planungsrechnungen einfordern

Basel III und
Banken
verstehen

Eigenkapitalrechnung	
Position	Bilanz zum 31.12.2020
Anlagevermögen	350.000,00 €
Umlaufvermögen	45.000,00 €
Kassenbestände	4.000,00 €
Fremdmittel	- 330.000,00 €
Abgrenzungsposten	1.000,00 €
Eigenkapital	70.000,00 €
Eigenkapitalentwicklung	
Anfangskapital	180.000,00 €
Einlagen	15.000,00 €
Entnahmen	- 137.000,00 €
Gewinn	12.000,00 €
Eigenkapital am Ende des Jahres	70.000,00 €

**Eigenkapitalverzehr/
Überschuldung**



Cash Flow Analyse	
Kassen-/Bankbestand am Anfang	4.000
Operativer Bereich	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	12.000
Abschreibungen	35.000
Veränderung Rückstellungen	1.000
Veränderungen Vorräte, Forderungen und sonstige Aktiva	-15.000
Veränderungen kurzfristige Verbind- lichkeiten und sonstige Passiva	25.000
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	58.000
Investitionsbereich	
Investitionen in Sachanlagen	-12.000
Investitionen in Finanzanlagen	10.000
Cashflow aus	-2.000
Finanzbereich	
Einlagen	15.000
Privatentnahmen	-137.000
Steuerzahlungen	-6.000
Aufnahme Darlehn	150.000
Tilgungen	36.000
Cash Flow aus Finanzierung	58.000
Cashflow	114.000
Zahlungsmittelbestand am Ende der Periode	118.000
Kreditlinie	235.000

Beispiel

- Notwendige Privatentnahmen senken das EK
- Tilgung Liquiditätskredite aus dem Gewinn
- Illusion des Kontostandes



**Zusätzliche Tilgungen
keine Investitionen
Illiquidität**

Prioritäten

1. Liquidität und Kontoführung
2. Eigenkapital (-wiederherstellung) / Privatentnahmen
3. Investitionen aus Gewinnen
4. Schuldenabbau

Hilfen richtig nutzen

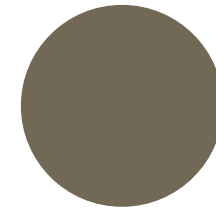
1. Staatsgarantien reduzieren das Risiko für Banken.
2. Ust-Senkung bietet Zusatzrendite zum Kapitalaufbau. So ist diese Maßnahme auch zu sehen und ist zeitlich begrenzt. (Achtung EK-Steuer)
3. Investitionsprogramme bilden Sondereigenkapital. Deshalb sind diese Maßnahmen zu aktivieren. Sie verhindern/reduzieren eine bilanzielle Überschuldung.

Hier liegt der Baustein für den Erfolg

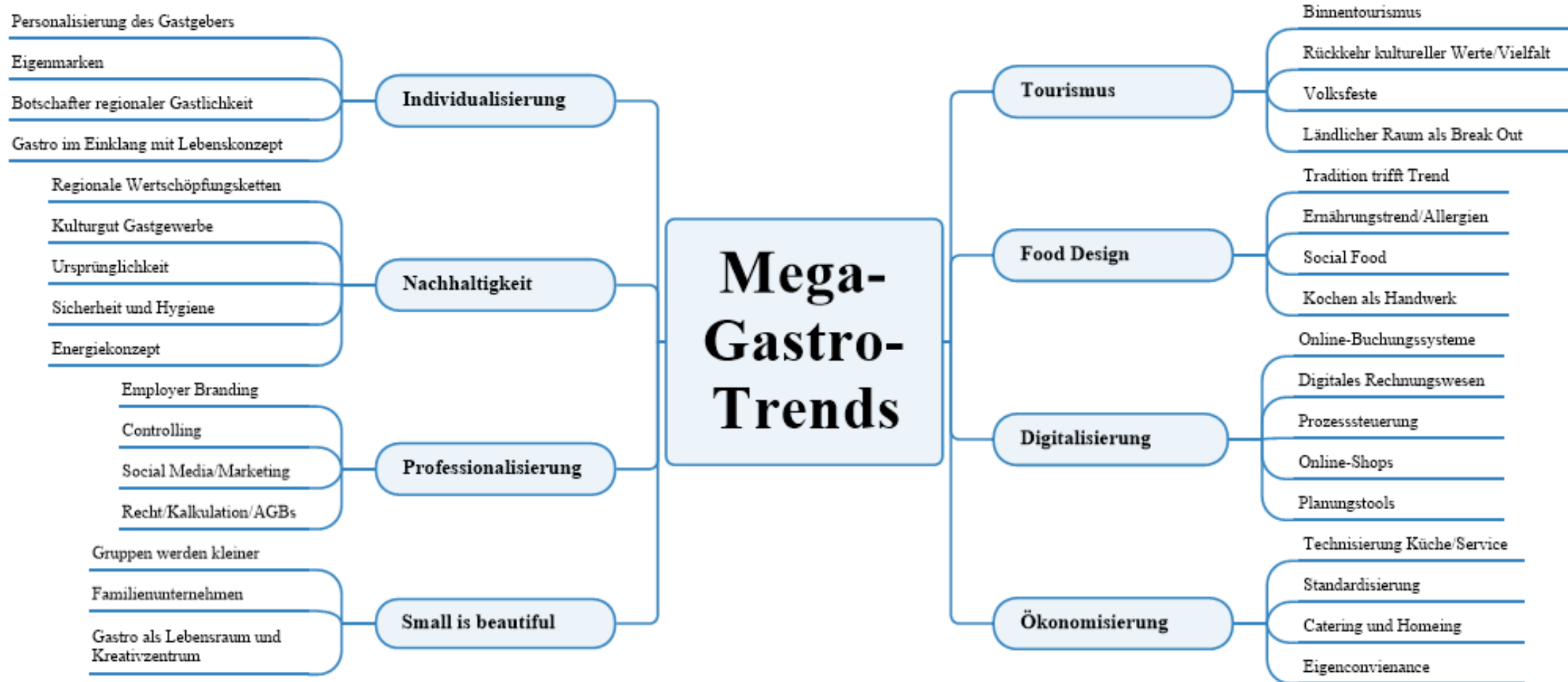
- Ein positives Image der Gastronomie in der Gesellschaft, dass die Gesundheit vor eigene Interessen gestellt hat.
- Die Bedeutung der Gastronomie im Leben eines Menschen wurde durch die Schließungen demonstriert.
- Tourismus und das Gastgewerbe sind ein bedeutender Wirtschaftsfaktor und Arbeitgeber (Strukturwandel).
- Heimat, Lebensqualität und ein soziales Gefüge brauchen einen professionellen Raum vor der Haustür.
- Der ländliche Raum steht für Freiheit und Sicherheit.



Wohin geht die gastronomische Reise?

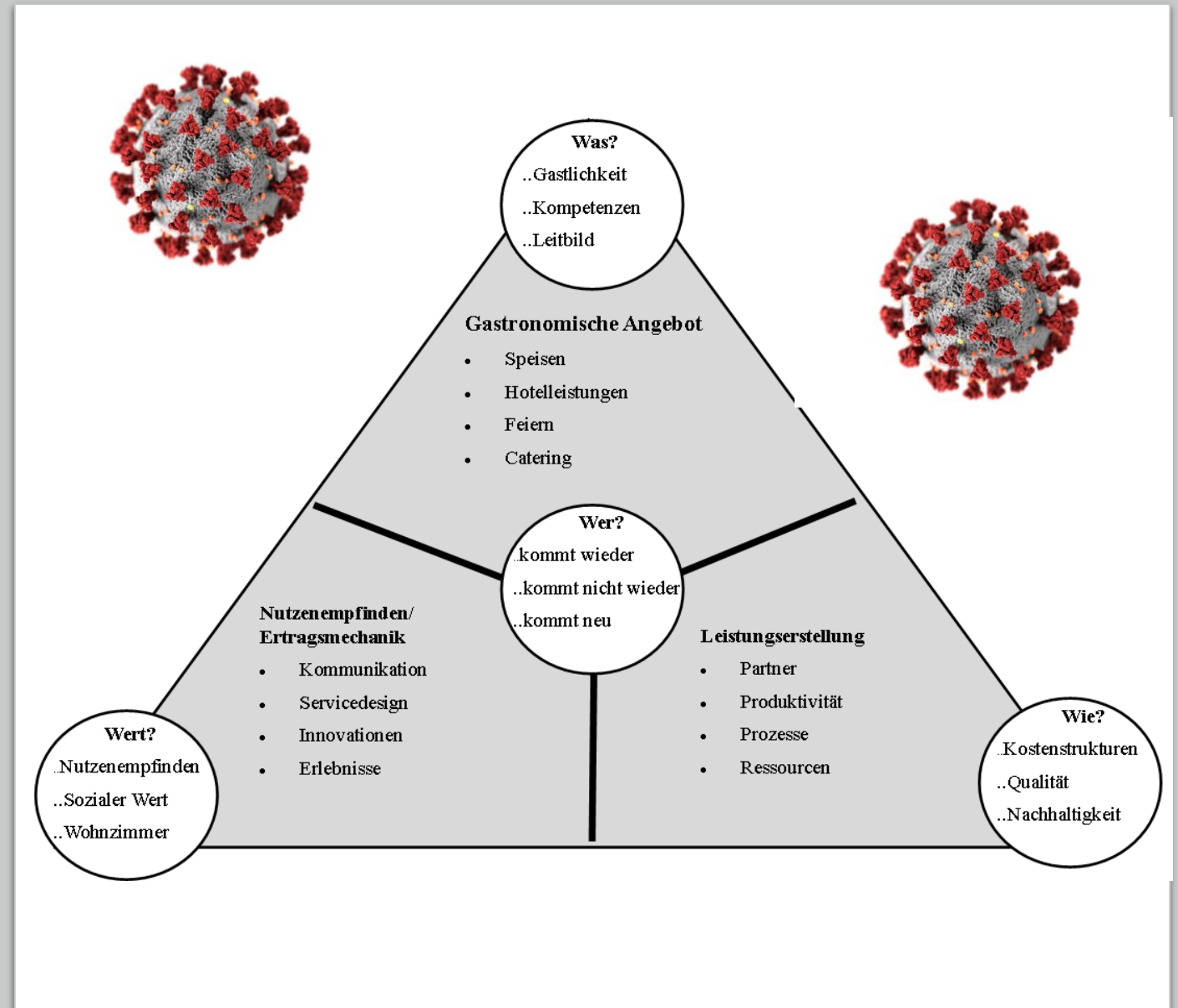


Trends nach Corona



Geschäftsmodelle neu überdenken

- Die Gastronomie war innovativ und Gäste haben viele neue Angebotsformen erlebt wie z.B. Weihnachtsmenüs außer Haus, Wohnmobil-Dinner, etc. Dies wird auch weiter erwartet.
- Digitale Serviceangebote, Regionalität, Nachhaltigkeit, Sicherheit und gastronomische Qualität werden den Wettbewerb bestimmen.
- Individualität und die eigene Gastgeberrolle sowie Service- und Raumdesign werden zu Ihren USPs.



Der Restart bietet viele Chancen...

- Digitalisierung und Buchungssystem weiter nutzen als Planungsgrundlage und Verbindlichkeit
- Standardisierung der Karte und auf Regionalität achten
- Strenge Kalkulation der Gerichte und keine Rabattschlachten
- Sicherheit und Hygiene kommunizieren. Den Außenbereich gut vorbereiten.
- Lieferdienste weiter aktiv anbieten damit die Mitarbeiter die Kurzarbeit verlassen können.
- Kooperationen mit regionalen Partnern zur Verlängerung der Herbstsaison. (Hotels, Gastronomie, Einzelhandel und Freizeiteinrichtungen)
- Die Gastronomie ist ein sicherer Raum: Angebote für Familien, kleine Gruppen und Firmen werden gebucht. Alle suchen für sich eine Belohnung.
- Sommerfeste für Firmen als Kompensation für ein verlorenes Weihnachtsfest.
-

Nachholbedarf,
neue und alte
Gäste verlangen
nach
Unternehmertum

.. ein weiter so heißt,
die neue Welt nicht
verstanden zu haben.

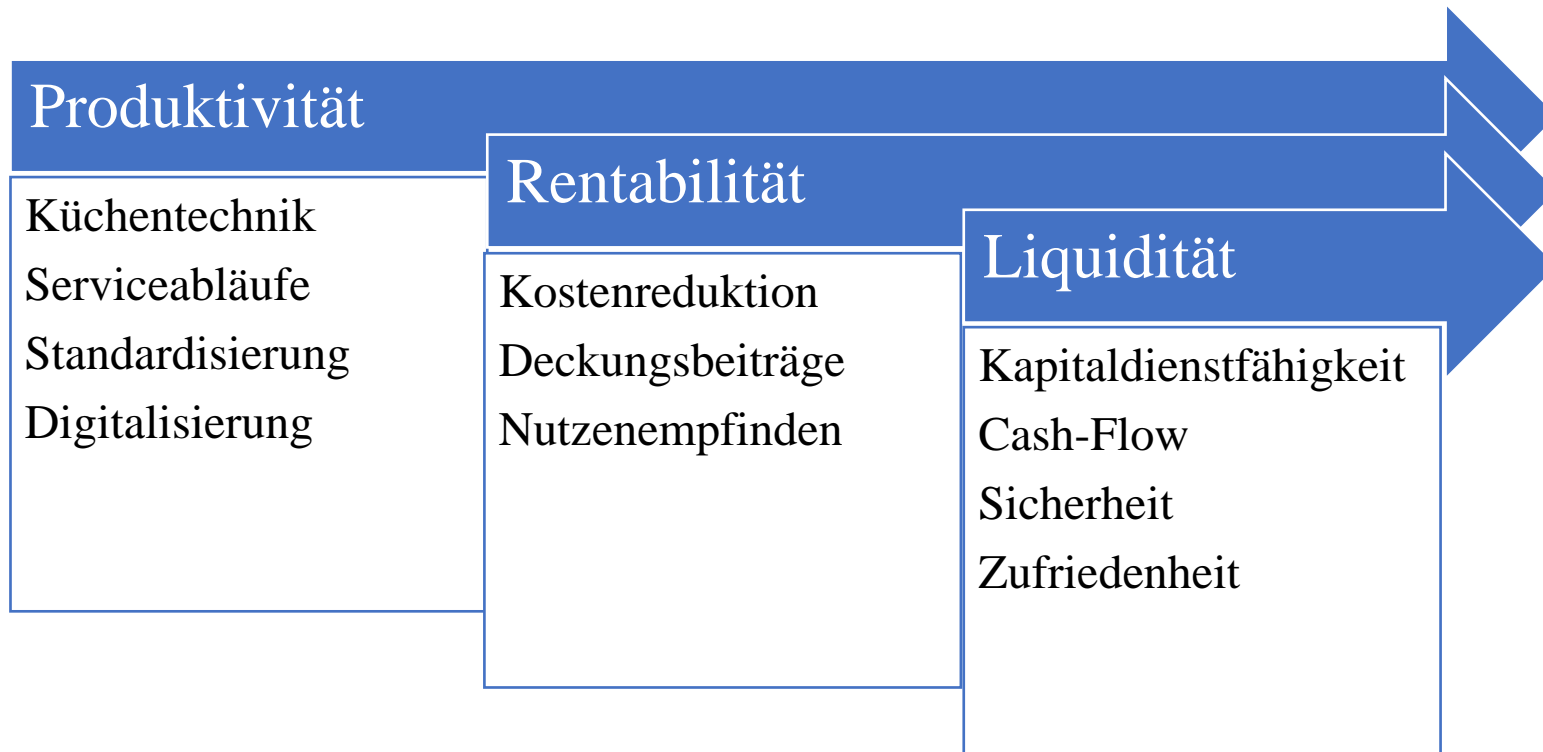
Mein Erfolgsplan



Nichts auf der Welt kann Beharrlichkeit ersetzen.
Talent nicht; nichts ist weiter verbreitet als erfolglose Männer mit Talent;
Genialität nicht; das verkannte Genie ist schon fast zum geflügelten Sprichwort geworden;
Bildung nicht; diese Welt ist voll von gebildeten Versagern;
Beharrlichkeit und Entschlossenheit allein sind ausschlaggebend.
(Coolidge, 30. US Präsident)

- **Entscheidungen treffen:**
 - Planung des gastronomischen Angebotes und der künftige Investitionen
 - Steuerung der Ressourcen und Kostenstrukturen
 - Kontrolle der Finanzen und Umsätze
- **Sicherheiten für den Restart:**
 - Liquidität
 - Mitarbeiter und Unternehmergeist
 - Konsumfreudige Nachfrage
- Abkehr von dem süßen Gift der Staatshilfen und zurück zum Marktselektionsprozess
- Der Restart kommt schneller wie gedacht und muss vorbereitet sein.

Die Logik des Erfolges



Urformel in
der BWL

Bausteine zur Steigerung der Produktivität

Küchentechnik wie
Cook and Chill

Standardisierung der
Speisen

Online-
Reservierungen, und
Bestellungen und
Zahlungen

Abgabemengen
standardisieren,
Präsentation des
Essens nachhaltig
gestalten

Logistik und Einkauf
bündeln

Kommunikationstechnik
im Haus

Eigenconvenience
fördern

Gestaltung der
Öffnungszeiten

Kapazitäten richtig
planen

Produktivität
heißt die
Gäste richtig
verstanden zu
haben.

Bausteine zur Steigerung der Rentabilität

Personaleinsatz-
planung

Kalkulationen und
Abgabemengen

Online-
Reservierungen,
Bestellungen und
Zahlungen

Kapazitäten,
Personalressourcen
und Nachfrage
richtig planen

Gemeinkosten-
management

Investitionen
müssen
renditeorientiert sein

Restaurant und
Außengastronomie
sind feste Säulen

Öffentlichkeitsarbeit
und Social Media

Energiekonzepte

Erträge minus
Kosten ist eine
einfache
Formel mit
vielen
Unbekannten.

Bausteine zur Steigerung der Liquidität

Ratinggespräche

Eigenkapital-
entwicklung

Rückzahlungs-
vereinbarungen
von Kunden

Tilgung
öffentliche
Darlehen

Steuerplanungen

Überbrück-
ungshilfe III
richtig verstehen

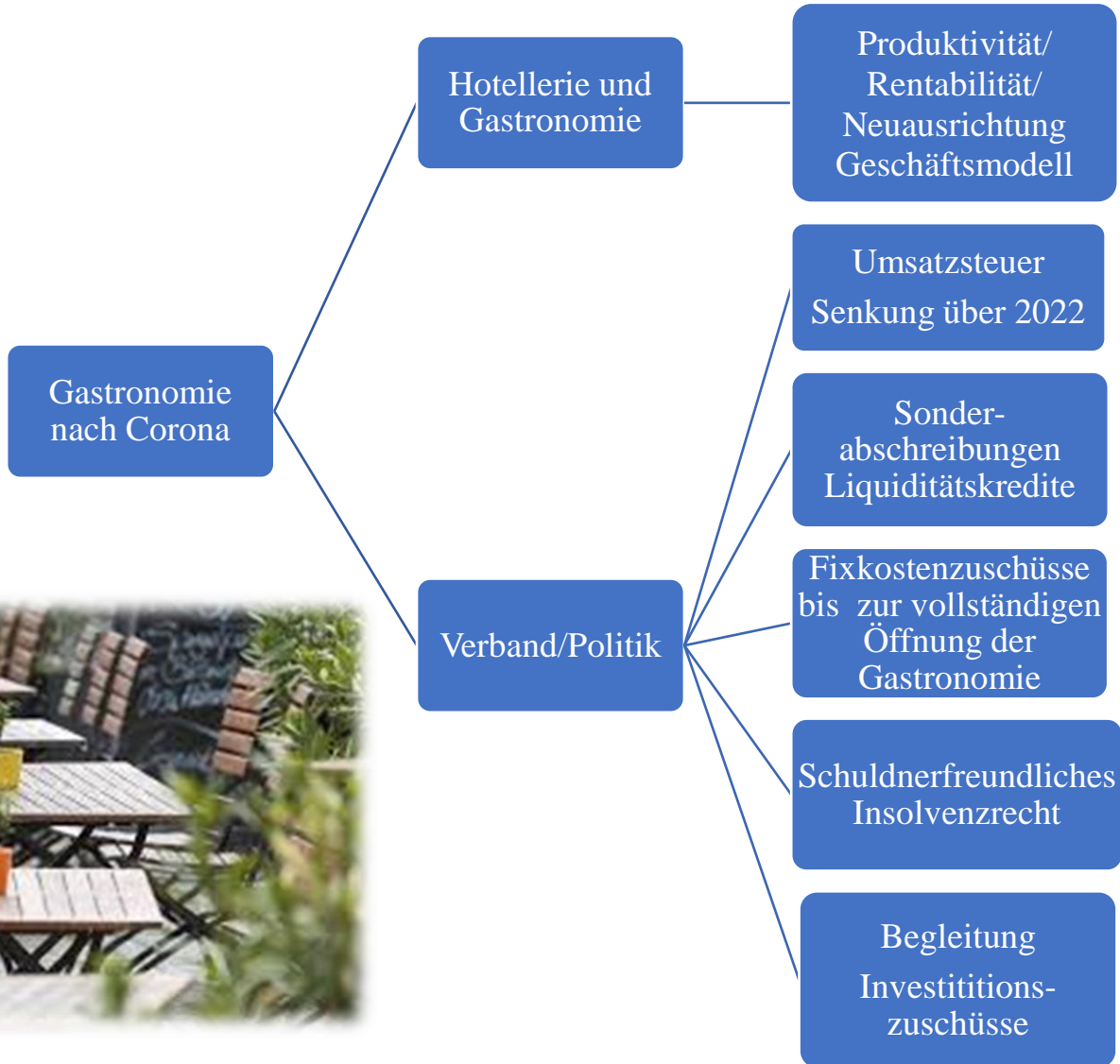
Ust-Senkung zum
Kapitalaufbau
nutzen

Investitions-
kredite richtig
verstehen

Förderungen für
die Zukunft
nutzen

Geld ist ein
scheues Reh.
Es geht nur
dahin, wo es
sicher ist.

Aufgaben für die Zukunft



Herzlichen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit



Noch Fragen ?

**Bitte sprechen Sie
mich an.**



Kontakt:

Dr. Hartmut-Heinrich Meyer

Obstmarschenweg 305

21683 Stade

Mobil: 0160-4443597

Email: contor21@t-online.de

